



Seminaranmeldung:

(Anmeldeschluss: 1. August 2023)

**Indirekte Steuerung und agile Teams:
Wie Unternehmen heute geführt werden**

25.- 29. September 2023
in Hamburg

Matthias Holm
Institut für Gesundheitsförderung und
Personalentwicklung
Berkelmannweg 14
30559 Hannover

Anmeldung scannen und per Mail an
„holm@igp-hannover.de“ oder
online anmelden unter: „www.igp-hannover.de

Anmeldung

Die Teilnahme setzt die ordnungsgemäße Unterzeichnung des verbindlichen Anmeldeformulars voraus. Der Fortbildungsvertrag wird zwischen dem Institut für Gesundheitsförderung und Personalentwicklung / Matthias Holm und dem/der TeilnehmerIn abgeschlossen. Mit Ihrer Unterschrift erkennen Sie die Teilnahmebedingungen an.

Seminargebühren

Für die Teilnahme an unseren Seminaren werden Gebühren erhoben. In den Gebühren sind die Kosten für Referentenhonorare und Seminarunterlagen enthalten. Alle Honorar- und Hotelpreise verstehen sich zusätzlich der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Bei Teilnahme mehrerer KollegInnen aus einem Betrieb gewähren wir folgende Rabatte:

| | 2. TeilnehmerIn | 3. TeilnehmerIn | ab 4. alle TN |
|----------|-----------------|-----------------|---------------|
| bei 2 TN | 10 % Rabatt | | |
| bei 3 TN | 12 % Rabatt | 14 % Rabatt | |
| bei 4 TN | | | 15 % Rabatt |

Hoteldeservierung

Bei mehrtägigen Veranstaltungen übernehmen wir für Sie die Zimmerreservierung im Tagungshotel. Die Hotelgebühren werden vom Institut für Gesundheitsförderung und Personalentwicklung in Rechnung gestellt und weitergeleitet.

Rücktrittsbedingungen

Die Absage ist vier Wochen vor Beginn des Seminars ohne Kostenaufwand möglich. Erfolgt eine Abmeldung nach diesem Zeitpunkt bis zwei Wochen vor Seminarbeginn, berechnen wir eine Ausfallgebühr von 50% der Seminargebühr und 100% der Hotelpauschale. Bei späterer Absage oder Nichtteilnahme ohne Absage berechnen wir grundsätzlich die gesamte Gebühr. Es kann jederzeit ein/e ErsatzteilnehmerIn benannt werden.

Freistellung und Kostenübernahme

Der Freistellungsanspruch ermöglicht Betriebs- und Personalräten sowie Schwerbehindertenvertretungen die Teilnahme an dieser Veranstaltung. Folgende Paragraphen sind ausschlaggebend:

| Gremium | Freistellung | Kostenübernahme |
|-----------------------------|--------------------|-----------------------|
| Betriebsrat | § 37 Abs. 6 BetrVG | § 40 Abs. 1 BetrVG |
| Personalrat | § 40 NdsPersVG | § 37 NdsPersVG |
| Schwerbehindertenvertretung | | § 179 Abs. 4/8 SGB IX |

Hinweise zum Datenschutz

Die Seminarorganisation wird EDV-gestützt abgewickelt. Die Teilnehmerdaten werden zum internen Gebrauch gespeichert. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht.

Im Übrigen gelten unsere allgemeinen Geschäftsbedingungen



IGP-Matthias Holm
Institut für Gesundheitsförderung
und Personalentwicklung



IGP

Seminar mit Besuch
der Airbus-Produktion
in Hamburg

**Indirekte Steuerung
und agile Teams:**

**Wie moderne Unternehmen
heute geführt werden!**

**Neue Anforderungen an den Arbeitsschutz,
wenn sich KollegInnen gegenseitig
unter Druck setzen**

Seminar für Betriebsräte und
Schwerbehindertenvertretungen

25.- 29. September 2023
Rilano-Hotel in Hamburg



IGP-Matthias Holm
Institut für Gesundheitsförderung
und Personalentwicklung
Berkelmannweg 14
30559 Hannover

Fon (0511) 999 44 22
holm@igp-hannover.de
www.igp-hannover.de

| | |
|--------------------------------|------|
| TeilnehmerIn: Name, Vorname | |
| Firma: | |
| Straße: | |
| Plz, Ort: | |
| Telefon: | Fax: |
| e-Mail: | |
| Datum, Unterschrift | |



Seminar mit Besuch
der Airbus-Produktion
in Hamburg

Indirekte Steuerung und agile Teams: Wie moderne Unternehmen heute geführt werden!

Anforderungen an den betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz in einem Arbeitssystem, in dem die Arbeitsmengen ausufern und sich die KollegInnen gegenseitig unter Druck setzen

Worum es geht

Der Kollege ist krank und wir müssen seine Arbeit mit übernehmen. Wir erwarten eine Prioritätensetzung durch den Vorgesetzten und der verkündet: „Alles hat Priorität Nr. 1“

Die beschriebene Situation kennen viele Beschäftigte und entwickeln dabei das Gefühl, dass das Unternehmen nur noch funktioniert, weil sie selbst all ihre Kreativität und Einsatzbereitschaft in die Arbeit investieren.

Damit erleben sie genau das, was im Management unter indirekter Steuerung verstanden wird: Gruppen, Abteilungen und Teams übernehmen Unternehmerfunktionen und gestalten ihre Aufgaben weitestgehend selbstständig.

Die indirekte Steuerung hat durchaus positive Seiten: Der einzelne hat interessante, verantwortungsvolle und abwechslungsreiche Arbeitsaufgaben. Wer sich jedoch selbst überfordert und aus gesundheitlichen Gründen nicht mehr kann, wird in diesem Arbeitssystem vom eigenen Team unter Druck gesetzt.

In diesem Seminar erarbeiten wir uns die Regeln, nach denen die indirekte Steuerung von agilen Unternehmen funktioniert und leiten daraus ab, wie wir im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz agieren müssen, um die Arbeits- und Leistungsbedingungen zu regulieren.

Als zweiten Schwerpunkt lernen wir im Seminar Methoden kennen, mit denen der Betriebsrat die Beschäftigten für die Überforderungen aus dem Arbeitssystem sensibilisieren kann und wie sich der einzelne Beschäftigte gegen Arbeitsanforderungen und Arbeitszeiten wehrt, die aus dem Ruder laufen.

Ziele des Seminars

Die SeminarteilnehmerInnen wissen, nach welchen Regeln die indirekte Unternehmenssteuerung funktioniert.

Die TeilnehmerInnen dieses Seminars können die Managementmethoden im eigenen Betrieb analysieren und Handlungsnotwendigkeiten ableiten.

Die TeilnehmerInnen kennen Ansatzpunkte um einer Überforderung der Beschäftigten vorzubeugen.

Das Seminar wendet sich an Betriebsräte, Fachkräfte für Arbeitssicherheit sowie Schwerbehindertenvertretungen.

Inhalte auf den Punkt gebracht

- Definition der Begriffe „Indirekte Steuerung“ und „Agiles Teams“
- Chancen und Risiken für die Beschäftigten, wenn Sie selbst Unternehmerfunktionen übernehmen
- Entwickeln eines „Wir-Gefühls“ um sich gemeinsam gegen eine permanente Überforderung zu wehren.
- Mitbestimmung im Arbeitsschutz nutzen, um ausufernde Arbeitsmengen im Büro und in der Produktion zu regulieren.

Seminardaten

Termin: 25.- 29. September 2023

Ort: Rilano-Hotel an der Elbe in Hamburg

Zeit: Beginn Montag 10.00 Uhr
Ende Freitag 14.00 Uhr

Teilnahmegebühr: 1080,00 € Seminargebühr
zzgl. 1160,00 € für ÜN und Vollverpflegung

Referenten: Christine Holm, IGP
Stephan Siemens,
Initiative „Meine Zeit ist mein Leben“

Alle TeilnehmerInnen erhalten nach der Anmeldung eine Anmeldebestätigung mit ausführlicher Anreisebeschreibung